

## Inhaltsverzeichnis

<b>LB 13.1: Jahresabschluss analysieren und Formen der Finanzierung nutzen</b>	
Strukturbilanz .....	9
Bilanzanalyse - vertikale Struktur .....	10
Bilanzanalyse - horizontale Struktur .....	11
Liquiditätsgrad I und II .....	12
Liquiditätsgrad III .....	13
Analyse der Ertragskraft .....	14
Leverage-Effekt / ROI .....	15
Cashflow / dynamischer Verschuldungsgrad .....	16
EBIT .....	17
Finanzwirtschaftliche Ziele / Maßnahmen zur Erreichung der Ziele .....	18
Aussagekraft der Kennzahlen .....	19
Leasing .....	20
Kostenvergleich Leasing - Kreditfinanzierung .....	21
Factoring .....	22
Kapazitätserweiterungseffekt (Lohmann-Ruchti-Effekt) .....	23
Kapazitätserweiterungseffekt: Perioden-/Gesamtkapazität .....	24
Kapazitätserweiterungseffekt: Kapazitätserweiterungsfaktor .....	25
Investitionsrechnung - Kapitalwertmethode .....	26
Investitionsrechnung - Beispiel zur Kapitalwertmethode .....	27
<b>LB 13.2: Mithilfe des Controllings das Unternehmen operativ und strategisch steuern</b>	
Controlling: Grundlagen .....	28
Funktionen des Controllings .....	29
Instrumente des Controllings .....	30
Unternehmensleitbild = Basis für Analysen .....	31
Unternehmensleitbild - Inhalte, Aufgaben, Grundsätze .....	32
Stärken-Schwächen-Profil .....	33
SWOT-Analyse .....	34
Balanced Scorecard .....	35

## Inhaltsverzeichnis

Strategiebereiche der Balanced Scorecard.....	36
Inhalte einer Balanced Scorecard (Beispiele) .....	37
Flexible Plankostenrechnung - Kostenzerlegung .....	38
Flexible Plankostenrechnung - Formeln .....	39
Flexible Plankostenrechnung - Abweichungsanalyse.....	40
Flexible Plankostenrechnung - Grafik Gesamtbetrachtung.....	41
Flexible Plankostenrechnung - Grafik Stückbetrachtung.....	42
<b>LB 13.3: Den Faktoreinsatz optimieren, Kosteneinflussgrößen unterscheiden und bei Änderung der Beschäftigung die optimale Anpassungsform ermitteln</b>	
Grundlagen der Produktionsfunktion Typ B.....	43
Produktionsfunktion Typ B - Basics .....	44
Produktionsfunktion Typ B - Produktionsfaktoren.....	45
Produktionsfunktion Typ B - Kosteneinflussgrößen.....	46
Produktionsfunktion Typ B - Anpassungsprozesse .....	47
Produktionsfunktion Typ B - Remanenzkosten.....	48
Produktionsfunktion Typ B - Zeitliche Anpassung .....	49
Produktionsfunktion Typ B - Intensitätsmäßige Anpassung .....	50
Produktionsfunktion Typ B - Kurzfristige quantitative Anpassung .....	51
Produktionsfunktion Typ B - Kurzfristige selektive Anpassung.....	52
Produktionsfunktion Typ B - Langfristige quantitative Anpassung.....	53
Produktionsfunktion Typ B - Langfristige selektive Anpassung .....	54
Selektive Anpassung: Funktionsgrafem .....	55
Produktionsfunktion Typ B - Mutative Anpassung .....	56
Produktionsfunktion Typ B - Übersicht Anpassungsformen.....	57
<b>LB 13.4: Personal sach- und personenorientiert führen und zukunftsorientiert entwickeln</b>	
Unternehmensführung - Personalführung .....	58
Motivationstheorie: Herzberg.....	59
Motivationstheorie: Zielsetzungstheorie von Locke und Latham.....	60

## Inhaltsverzeichnis

Menschenbild von McGregor (Theorie X und Y) .....	61
Motivation nach McGregor (Theorie X und Y) .....	62
Führungsstil-Theorien (eindimensionale Verhaltensansätze).....	63
Führungsstil-Theorien: Verhaltensgitter nach Blake/Mouton.....	64
Führungsstil-Theorien: Verhaltensgitter nach Blake/Mouton.....	65
Führungstechniken - Übersicht.....	66
Führungstechniken - Management by Exception und Delegation .....	67
Führungstechniken - Management by Objectives (MbO).....	68
Personalentwicklung: Grundlagen.....	69
Personalentwicklung: Maßnahmen (Übersicht).....	70
Personalentwicklung: Maßnahmen nach dem Zeitpunkt.....	71
Personalentwicklung: Maßnahmen nach der Arbeitsplatznähe.....	72

### Lernbereiche der 11. und 12. Klasse FOS bzw. der 12. Klasse BOS

#### **Sich im Unternehmen orientieren und betriebliche Zielsetzungen überprüfen**

Betrieblicher Leistungsprozess.....	73
Unternehmensziele.....	74
Zielbeziehungen .....	75

#### **Material beschaffen sowie Fertigungsverfahren festlegen**

Hintergrundwissen zur Materialwirtschaft.....	76
Ermittlung des Materialbedarfs.....	77
Lagerhaltungskosten .....	78
Optimale Bestellmenge .....	79
Optimale Bestellmenge / Just-in-time-Beschaffung.....	80
Lagerhaltung oder Just-in-time-Beschaffung.....	81
ABC-Analyse .....	82
Lieferantenmatrix.....	83
Organisationstypen der Fertigung .....	84
Fertigungstypen.....	85

## Inhaltsverzeichnis

### **Personal einsetzen und beschaffen**

Flexible Arbeitszeitmodelle .....	86
Flexibler Personaleinsatz .....	87

### **Jahresabschlussarbeiten durchführen und das Gesamtergebnis ermitteln**

Sachanlagevermögen: Ermittlung der Anschaffungskosten .....	88
Sachanlagevermögen - Herstellungskosten .....	89
Abschreibungen auf Sachanlagevermögen .....	90
Handelsrechtliche Wertbegriffe .....	91
Niederstwertprinzip (NWP) bei der Bewertung .....	92
Bewertung Anlagevermögen .....	93
Bewertung Finanzanlagen .....	94
Bewertung von Vorräten (Umlaufvermögen) .....	95
Bewertung - Argumentationskette .....	96
Entstehung und Auflösung stiller Reserven .....	97
Bewertung von Forderungen .....	98
Einzelwertberichtigung auf Forderungen (EWB) .....	99
Pauschalwertberichtigung auf Forderungen (PWB) .....	100
Berechnungsschema zur Bewertung von Forderungen .....	101
Rückstellungen .....	102
Ergebnisverwendung .....	103
Berechnung des Eigenkapitals (nach vollständiger Ergebnisverwendung) .....	104
Berechnung des Eigenkapitals (vor bzw. nach teilweiser Ergebnisverwendung) .....	105
Übersicht: Ergebnisverwendung - Eigenkapitalberechnung .....	106
Übersicht: Vom EK-Anfangsbestand zum EK-Schlussbestand .....	107
Bestandteile des Jahresabschlusses einer großen Aktiengesellschaft .....	108
Gliederung der Gewinn- und Verlustrechnung .....	109

## Inhaltsverzeichnis

<b>Finanzierungs- und Investitionsvorgänge analysiere, liquide Mittel beschaffen und Investitionen tätigen</b>	
Finanzierung – Investition.....	110
Finanzierung (Grundlagen).....	111
Finanzierungsarten (Überblick).....	112
Beteiligungsfinanzierung.....	113
Kreditfinanzierung (Grundlagen, Annuitätendarlehen).....	114
Kreditfinanzierung (Abzahlungsdarlehen, Kontokorrentkredit).....	115
Offene und stille Selbstfinanzierung.....	116
Finanzierung aus Rückstellungen bzw. Vermögensumschichtung.....	117
Investitionsarten.....	118
Investitionsrechnung - Grundlagen.....	119
Investitionsrechnung - Kostenvergleichsrechnung.....	120
Investitionsrechnung - Beispiel für Kostenvergleichsrechnung.....	121
Investitionsrechnung - Gewinnvergleichsrechnung.....	122
Investitionsrechnung - Kritische Menge bei der Gewinnvergleichsrechnung.....	123
Investitionsrechnung - Rentabilitätsrechnung.....	124
Investitionsrechnung - Amortisationsrechnung.....	125
<b>Marketingprozesse planen und steuern</b>	
Marketinginstrumente des Marketingmix.....	126
Distributionspolitik.....	127
Produktpolitik.....	128
Kontrahierungspolitik.....	129
Kommunikationspolitik.....	130
Sensation-Marketing.....	131
Marktwachstums-Marktanteils-Portfolio.....	132
Marktwachstums-Marktanteils-Portfolio: Normstrategien.....	133
Zusammenhang von Mittelverwendung und Mittelherkunft.....	134